



FACILITÉ D'INVESTISSEMENT À FORT IMPACT POUR LES TPE ET PME EN AFRIQUE

Qu'est-ce que FISEA + ?

La facilité FISEA a été créée en 2009, par le Groupe AFD avec pour objectif de favoriser la croissance économique et la création de TPE / PME en Afrique. FISEA a été initialement dotée d'une capacité d'investissement de 250 M EUR entièrement investie à fin 2019, de même que d'une enveloppe d'accompagnement technique (AT) de 4,5 M EUR. Début 2021, une nouvelle initiative FISEA+, a pris le relais, avec une capacité d'investissement supplémentaire de 210 M EUR et une enveloppe d'AT de 21 M EUR toujours pour soutenir les TPE / PME en direct ou à travers des fonds d'investissements. Pour autant, FISEA+ tient compte de l'évolution des besoins et du marché et a intégré des objectifs d'investissement spécifiques sur les pays fragiles, les entreprises sociales et solidaires, et les PME intégrant l'innovation numérique.

FISEA+ revêt un caractère essentiel devant permettre aux TPE / PME africaines de trouver des financements de long terme afin de surmonter la crise et de relancer leur activité. A ce titre FISEA+ fait partie intégrante de la stratégie contra-cyclique de soutien aux TPE / PME africaines initiée par le Groupe AFD et approuvée dans son volet secteur privé sous le nom de Choose Africa Resilience.



D'OÙ VIENNENT LES RESSOURCES ?

La facilité FISEA+ est financée sur des ressources propres de l'AFD. Afin de pouvoir réaliser ses objectifs d'investissement spécifiques, FISEA+ bénéficie d'une subvention conséquente apportée par l'Etat français à travers le ministère des Affaires étrangères.

En 2022, l'Union européenne a accordé au groupe AFD une garantie de 35 millions d'euros qui permet à FISEA+ d'intervenir sur des tranches juniors de véhicules d'impact sur le continent africain pour catalyser d'autres investisseurs. Pour les missions d'accompagnement technique, FISEA+ bénéficie d'une subvention de 21 millions d'euros provenant du ministère des Affaires étrangères (16 millions d'euros) et de l'Union européenne (de 5 millions d'euros). Ce montant conséquent, à hauteur de 10% des investissements visés, tient compte de l'expérience acquise sur les dix dernières années et de comparables de marché.

Ce soutien de l'UE s'inscrit dans le cadre de l'initiative Investing in Young Businesses in Africa (IYBA) de l'Union européenne.





10 ANS D'IMPACT POUR FISEA (2009- 2019)



LES CLIENTS CIBLES DE FISEA+ AVEC CELLES DE PROPARCO.

- Le cœur de cible de FISEA+ est le segment des TPE/PME, le véhicule cherchera plus particulièrement à toucher les entreprises faisant intervenir des modèles innovants de fourniture de biens et services essentiels à l'aide de la technologie numérique.
- Les secteurs de l'économie sociale et inclusive (« social & inclusive business ») seront également plus particulièrement soutenus.

La facilité vise le soutien aux opérateurs privés en pays fragiles, dans un contexte de manque de ressources de long terme, plus particulièrement en Afrique de l'Ouest.

À travers ses activités, FISEA a signé plus de 270 MEUR pour des prises de participation dans 11 entreprises et 32 fonds d'investissement. Ceci a permis de soutenir indirectement plus de 800 entreprises en Afrique dans 35 pays.

FISEA a ainsi contribué à créer ou maintenir plus de 140 000 emplois directs, dont 37% d'emplois de femmes, et 345 000 emplois indirects.

Les investissements totaux ont permis de soutenir :

- 146 Institutions de microfinance
- 47 entreprises dans le secteur de la santé
- 26 entreprises dans le secteur de l'éducation
- 24 entreprises dans le secteur de l'énergie renouvelable

L'enveloppe d'Accompagnement Technique a permis de financer :

- 300 projets d'accompagnement technique au sein de 130 entreprises présents dans 34 pays



LA COMPLÉMENTARITÉ DES INTERVENTIONS DE FISEA+

La philosophie d'investissement de FISEA+ est de soutenir le tissu de TPE / PME africaines et d'aller chercher des projets avec des impacts accrus et qui ne s'inscrivent pas exactement dans les critères d'éligibilité des autres instruments de Groupe AFD (et notamment du bilan de Proparco).

A titre d'illustration, FISEA+ pourra envisager d'intervenir, pour un montant limité, dans des fonds à durée de vie plus longue (15 ans) ou des fonds de VC positionnés sur le pré-seed ou seed capital (quand Proparco sur son bilan couvre plus les séries A, B ou C).

FISEA+ pourra également soutenir des initiatives pouvant bénéficier de tranches juniors en complément de tranches seniors. Ces tranches juniors visent à amener des gestionnaires établis à se développer sur des nouvelles stratégies et géographies tout en cherchant à mobiliser plus de capitaux sur ces nouvelles thématiques, et ce notamment dans les Pays Pauvres Prioritaires avec un effort accru sur la zone francophone.



LA GOUVERNANCE ET LE FONCTIONNEMENT OPÉRATIONNEL DE FISEA+

FISEA+ est une facilité, créée sous forme de société SAS détenue à 100% par l'AFD. FISEA est organisée avec un Conseil d'Administration et un Comité d'Investissement Consultatif propres qui prennent les décisions d'investissements et suivent la réalisation des objectifs d'impacts. Cette gouvernance implique des représentants de l'Etat Français (à travers le MEAE et la DGT) mais également des indépendants avec une forte expertise du développement et de l'Afrique. La facilité est conseillée par Proparco, prestataire de services en investissement pour le compte de FISEA. Les équipes d'investissement de Proparco identifient et instruisent les dossiers d'investissement pour le compte de FISEA. Les missions d'accompagnement techniques, l'expertise ESG et impact sont également déployées par les équipes techniques de Proparco.



ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE

L'Accompagnement Technique (AT) prévu dans le cadre de FISEA+, vise à apporter **une expertise et un savoir-faire** adaptés aux besoins des gestionnaires de fonds et des TPE-PME via 3 types de projets : « Responsabilité », « Performance », et « Impact ». L'AT répond à des **enjeux de compétences et/ou de transformation** des entreprises pour améliorer leur mode de gestion et favoriser l'adoption de pratiques durables et responsables, pour les accompagner dans leur croissance, renforcer leur performance sur le long terme, et produire plus d'impacts positifs sur le développement.

La **promotion et la formation aux enjeux stratégiques** du Groupe AFD (maîtrise des risques environnementaux et sociaux, climat, égalité femmes/hommes, mesure des impacts) est une **priorité pour l'AT FISEA+**. De même que la création d'échanges au sein du **réseau créé par FISEA** pour un effet plus large sur l'écosystème.

Ces accompagnements sont mis en oeuvre :

- . soit directement avec l'entité bénéficiaire investie par FISEA (« AT direct »)
 - . soit via une facilité d'accompagnement technique dont la gestion est déléguée aux fonds, au bénéfice de leurs sociétés en portefeuille (« AT délégué »).
- Des activités transversales, bénéficiant à l'ensemble des acteurs ou qui renforcent les écosystèmes locaux ou régionaux, sont également prévues en lien avec la stratégie de FISEA+.

FISEA +

Date de lancement	Début 2021
Fin période d'investissement	2027
Capacité d'investissement	210 MEUR
Focus géographique	Priorité à l'Afrique (minimum de 85%). Font également partie du scope certains pays pauvres prioritaires (PPP) hors Afrique, pays du voisinage et pays fragiles.
Mission	<p>Soutenir la création et le développement des TPE/PME en Afrique avec des objectifs d'investissement spécifiques sur les pays fragiles, les entreprises sociales et solidaires et les PME intégrant l'innovation numérique.</p> <p>Quatre poches d'investissement existent au sein de FISEA +</p> <ul style="list-style-type: none">- TPE/PME généralistes (jusqu'à 60%)- Numérique et innovation (jusqu'à 20%)- Entrepreneuriat social / fonds impacts (jusqu'à 15%)- Pays fragiles (jusqu'à 10%)
L'offre FISEA	<p>Investissements</p> <ul style="list-style-type: none">- 80% minimum dans des fonds de capital développement ou de capital-risque (« venture capital »). Les fonds de fonds sont exclus ;- 20% maximum en direct au capital de sociétés. <p>Accompagnement technique</p> <ul style="list-style-type: none">- 3 types d'AT : Responsabilité, Performance, Impact- AT Direct et AT Délégué- Enjeux stratégiques : maîtrise des risques E&S, climat, égalité femmes hommes et mesure des impacts- Création d'échanges au sein du réseau créé par FISEA pour un effet plus large/écosystémique
Typologie d'intervention	Les instruments utilisés pour investir directement au capital de sociétés seront des fonds propres et quasi-fonds propres (actions de préférence, obligations convertibles ou tout autre type de titres donnant accès au capital de l'entreprise).

L'initiative Choose Africa est portée par le Groupe Agence Française de Développement et mise en œuvre par sa filiale dédiée au secteur privé, Proparco