

# Soutenir les PME en Afrique

## 10 ans d'impact de FISEA



# L'évaluation de FISEA est réalisée dix ans après son lancement en 2009, afin de tirer les leçons apprises de cette opération.

Elle a donné lieu à des résultats qui contribuent à déployer une deuxième phase qui s'inscrit pleinement dans l'initiative française Choose Africa, portée par le Groupe AFD.

Les principaux objectifs de l'évaluation sont d'évaluer les impacts économiques, sociaux et environnementaux de FISEA : évaluer la valeur ajoutée de la facilité d'assistance technique déployée et fournir des recommandations pour améliorer les impacts sur le développement de la deuxième phase de FISEA.



Comme prévu au début de l'initiative, FISEA a lancé un appel d'offres auprès de plusieurs entreprises spécialisées pour réaliser cette étude d'impact. La société Steward Redqueen, spécialisée dans le conseil aux organisations sur l'impact et la durabilité, a été sélectionnée et a réalisé cette étude sur 6 mois, de mars à octobre 2019.

## FISEA A ÉTÉ LANCÉ EN TANT QUE VÉHICULE D'INVESTISSEMENT PIONNIER, AXÉ SUR L'IMPACT SUR LE DÉVELOPPEMENT ET MANDATÉ POUR PRENDRE PLUS DE RISQUES QUE PROPARGO.

FISEA est un véhicule d'investissement mis en place par l'Agence Française de Développement (AFD) en 2009 à l'initiative du Président de la République Française. L'objectif était de créer un véhicule dédié à la promotion de la croissance économique et à la création d'emplois en Afrique, en particulier en favorisant la croissance des petites entreprises et des institutions financières.

Au 31 décembre 2018, FISEA avait investi 224,9 millions d'euros dans 28 fonds d'investissement et réalisé 9 investissements directs dans des entreprises. Au total, FISEA a soutenu 813 entreprises africaines dans 35 pays.

En investissant via des fonds, FISEA a atteint de nombreuses régions où les capitaux d'investissement sont rares, comme le Burkina Faso, le Mali et la Sierra Leone en Afrique de l'Ouest, l'Angola et la RDC en Afrique centrale, le Soudan du Sud en Afrique de l'Est et le Malawi et le Zimbabwe en Afrique australe. Cependant, investir dans les pays à faibles revenus et fragiles reste difficile : 32 % des investissements de la FISEA ont été réalisés dans des pays à faibles revenus, 14 % dans des États fragiles et environ 40 % sur des marchés plus matures et établis comme le Kenya et l'Afrique du Sud.

## IMPACT EN UN COUP D'ŒIL : 140 000 EMPLOIS DIRECTS MAINTENUS ET FORTE CROISSANCE DE L'EMPLOI DANS LE PORTEFEUILLE.

FISEA a soutenu les secteurs qui maintiennent et créent des emplois. Un tiers de toutes les entreprises soutenues par FISEA sont dans le secteur agricole ou agro-industriel, alors que 18% des investissements concernent les services financiers (en se concentrant sur la microfinance). La santé et les secteurs manufacturiers représentent également une grande partie du portefeuille (17 % et 11 % respectivement).

**FISEA A SOUTENU 140 000 EMPLOIS DIRECTS DANS LES ENTREPRISES DIRECTEMENT INVESTIES ET DANS LES ENTREPRISES DES FONDS D'INVESTISSEMENT.**

- Les femmes représentent 37 % des emplois directs dans les entreprises bénéficiaires.
- On estime à 345 166 le nombre d'emplois indirects soutenus par les investissements de FISEA dans les chaînes d'approvisionnement des entreprises investies.
- La croissance de l'emploi a été forte parmi les entreprises dans lesquelles FISEA a investi, avec une variation annuelle de 10 % de l'emploi, contre 2,8 % dans les entreprises du portefeuille de FISEA.

**FISEA INVESTIT DANS DES SECTEURS QUI FOURNISSENT DES BIENS ET SERVICES ESSENTIELS, Y COMPRIS LES SERVICES FINANCIERS, LA SANTÉ, L'ÉDUCATION, L'ÉNERGIE ET L'AGRICULTURE.**

FISEA soutient directement ou indirectement :

- 146 institutions de microfinance (IMF) qui prêtent un total de 2,5 milliards d'euros à 8 millions de clients ;
- 47 entreprises de santé, au service de 470 000 clients ;
- 26 entreprises d'éducation, qui sont fréquentées par 648 000 étudiants ;
- 24 entreprises d'énergies renouvelables, qui sont en grande partie au service des clients à faibles revenus.

**SOUTENIR LES INITIATIVES INNOVANTES : LE MÉCANISME D'ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DE FISEA A FINANCÉ 247 PROJETS VISANT À AMÉLIORER LA QUALITÉ DES SERVICES AUX CLIENTS**

FISEA a engagé un montant total de 4,2 millions d'euros en accompagnement technique à destination de 15 fonds et 4 entreprises.

Les projets d'accompagnement technique peuvent être des études techniques, des programmes de formation, des programmes d'amélioration des processus opérationnels et des plans environnementaux et sociaux.

Le mécanisme d'accompagnement technique de FISEA a financé :

- 247 projets dans 105 entreprises de 26 pays différents ;
- 80% des clients constatent un lien entre l'accompagnement technique et une meilleure performance financière.



**QUELLES LEÇONS APPRISSES ET AMÉLIORATIONS POUR RENFORCER L'INVESTISSEMENT A IMPACT EN AFRIQUE ?**

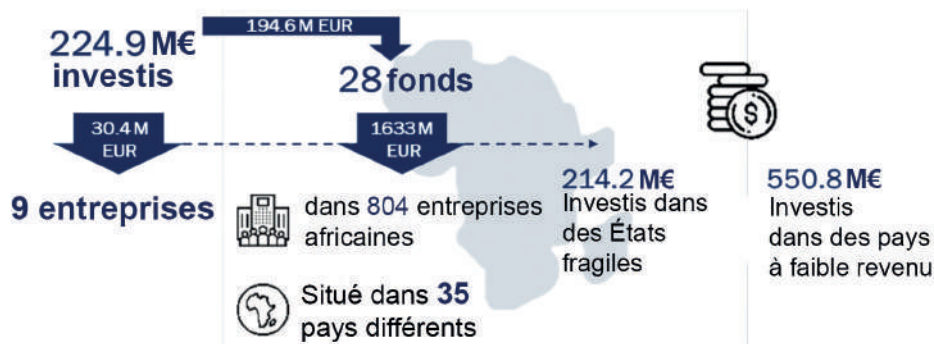
- Définir une stratégie claire et à long terme pour aligner les investissements sur tous les objectifs d'impact.
- Maintenir son soutien aux nouvelles équipes et aux véhicules à durée indéterminée, pour rester complémentaire à Proparco et additionnel sur le marché. Les nouvelles équipes peuvent débloquer des fonds dans des secteurs nouveaux ou sous-financés, des zones géographiques et les jeunes entreprises, tandis que les véhicules ouverts pourraient être mieux adaptés aux marchés qui exigent plus de patience, comme la microfinance de type «greenfield», le capital d'amorçage et le capital-risque.
- Accroître son impact en se concentrant encore plus sur les États fragiles et les pays à faible revenu.
- Améliorer les processus de suivi et d'évaluation pour disposer de davantage de données de meilleure qualité sur les entreprises qui seront investies à l'avenir, dans la deuxième phase de FISEA, qui peut aider à guider investissements.



# Principaux impacts de FISEA

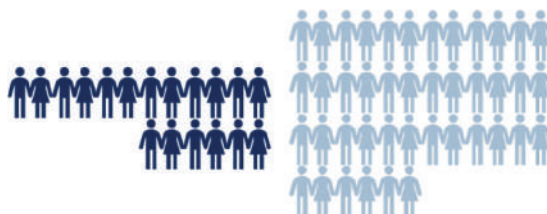
période 2009-2018

## Les participations de FISEA



## EMPLOI

FISEA soutient directement  
**142 214 emplois**  
*dont 37 % occupés par des femmes*



FISEA soutient indirectement  
**345 166 emplois**

## IMPACTS ÉCONOMIQUES

**4 943 M€**  
de chiffre  
d'affaires

**905 M€**  
d'EBE

**940 M€**  
de bénéfices

**500 M€**  
d'impôts

**1 450 M€**  
de salaires

## IMPACTS SUR LES SECTEURS CONTRIBUTIFS AU DÉVELOPPEMENT

ÉNERGIES RENOUVELABLES



PARTICIPATIONS DANS  
**24 ENTREPRISES**

ÉDUCATION



SOUTIEN À  
**648 000**  
ÉLÈVES

SANTÉ



AU SERVICE DE  
**470 000**  
PATIENTS

(MICRO) FINANCE



PRÊTS À  
**8 MILLIONS**  
DE CLIENTS

AGRICULTURE



PRODUCTION DE  
**2,4 MT**  
DE MARCHANDISES

## ASSISTANCE TECHNIQUE



**2 M€**  
INVESTIS



DANS  
**247**  
PROJETS



AUPRÈS  
DE **105**  
ENTREPRISES

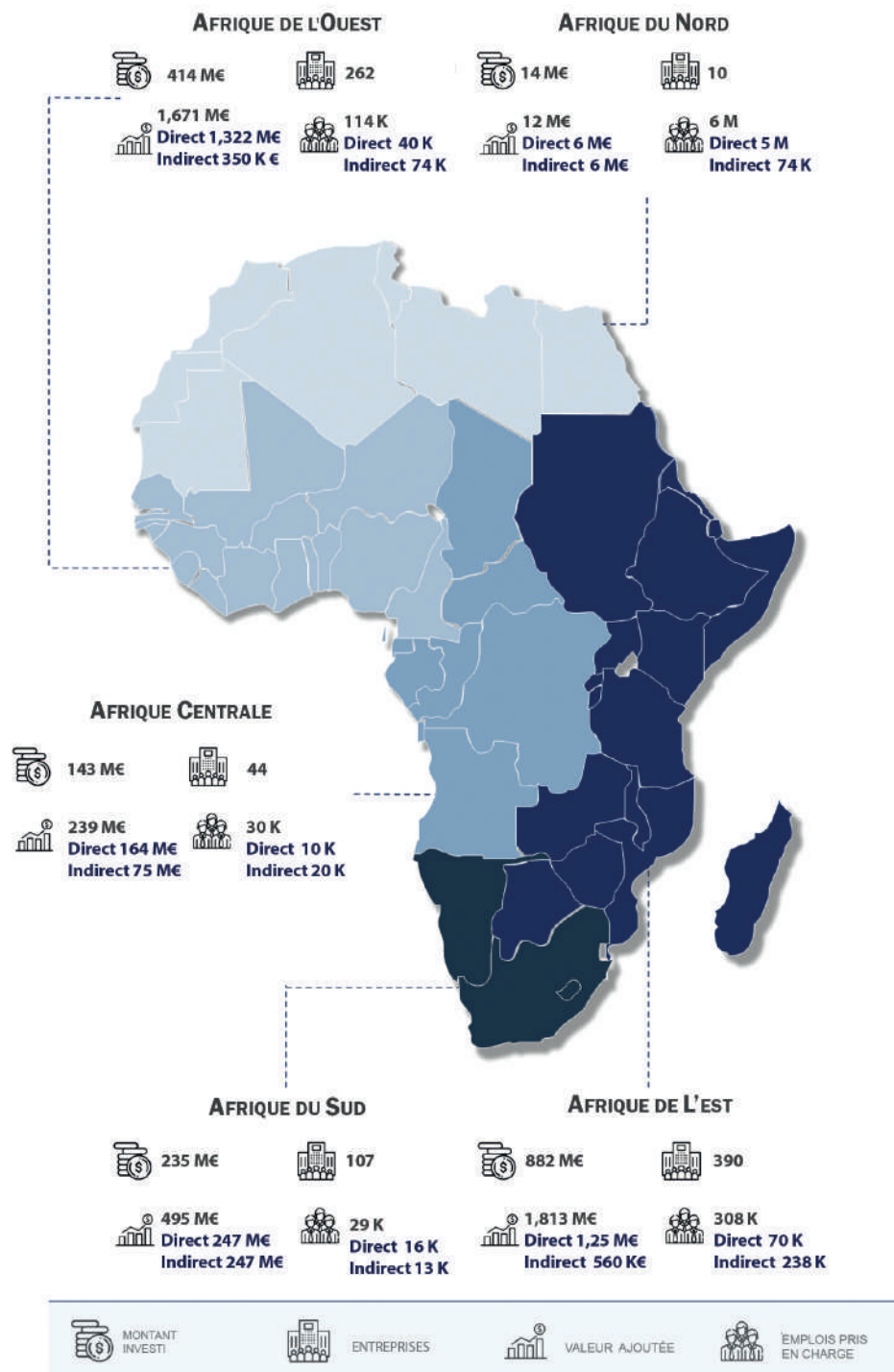


DE  
**26**  
PAYS

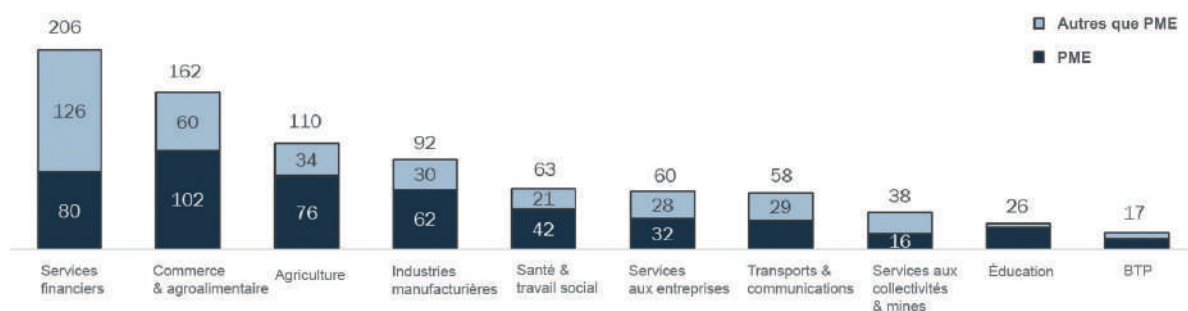


# PRINCIPAUX IMPACTS DE FISEA

PÉRIODE 2009-2018



Nombre d'entreprises en portefeuille sur la période 2009-2018, par taille (unités)



---

Cette brochure présente les résultats synthétiques de l'évaluation finale de FISEA, véhicule d'investissement qui a été lancé par l'AFD en 2009. FISEA a depuis investi près de 200 millions d'euros dans plus de 800 entreprises africaines. L'évaluation a analysé les investissements réalisés entre 2009 et 2018, en se concentrant sur leur l'impact économique et social au cours de cette période.

En investissant dans des entreprises et des fonds qui soutiennent plus de 140 000 emplois directs dans Afrique, FISEA a eu un impact économique important dans 35 pays.

Cette évaluation présente à la fois des analyses d'impact clé ainsi que des recommandations opérationnelles pour la suite de FISEA. L'évaluation identifie les principaux points forts des véhicules d'investissement ainsi que les enseignements appris qui peuvent être mis en œuvre dans de futures initiatives d'investissement à impact.

---

2019 – Steward Redqueen